

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Babeș-Bolyai” Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Geografie
1.3 Departamentul	Departamentul de Geografie al Extensiilor, Extensia Gheorgheni
1.4 Domeniul de studii	Geografie
1.5 Ciclul de studii	Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Ecoturism și dezvoltare durabilă

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Control de gestiune în unitățile turistice din România						
2.2 Titularul activităților de curs	șl. Dr. Niță Adrian						
2.3 Titularul activităților de seminar	șl. Dr. Niță Adrian						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	Ex.	2.7 Regimul disciplinei	Obl.

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități					
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	108				
<b>3.9 Total ore pe semestru</b>	150				
<b>3.10 Numărul de credite</b>	6				

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Dotarea sălii de curs cu computer și videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Dotarea sălii de laborator cu computer, videoproiector și materiale cartografice adecvate

**6. Competențele specifice acumulate**

<b>Competențe profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea unui control al entităților patrimoniale prin intermediul sistemului de bugete;</li> <li>• Aplicarea metodelor de gestiune a performanțelor entităților patrimoniale;</li> <li>• Abilitatea de a aplica un raționament profesional în analiza deciziilor manageriale;</li> </ul>
<b>Competențe transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a identifica puncte forte și slabe la nivelul entității patrimoniale;</li> <li>• Abilitatea și capacitatea de a întocmi, prezenta și analiza rapoarte financiare și nonfinanciare.</li> </ul>

**7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abordarea conceptelor, principiilor, procedurilor și regulilor controlului de gestiune, asigurând explicarea, analiza principiilor fundamentale ale acestei științe;</li> <li>• Formarea abilităților necesare pentru efectuarea controlului de gestiune la nivelul societăților comerciale din turism;</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundamentarea bazei științifice a studenților pentru formarea unui raționament profesional autentic;</li> <li>• Dezvoltarea deprinderii raportării la obiective și a verificării realizărilor vizavi de obiectivele fixate și a utilizării unor mijloace adecvate pentru a le atinge;</li> <li>• Dezvoltarea capacității studentului de a înțelege complexitatea activității controlului de gestiune;</li> <li>• Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului;</li> </ul>

**8. Conținuturi**

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
Noțiunea de control organizational și elementele sale specifice, definirea și sfera controlului de gestiune, organizarea și exercitarea controlului de gestiune într-o organizație, rolul controlului de gestiune în activitatea organizațiilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Concepte de costuri pentru decizie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Procesul bugetar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Controlul costurilor prin intermediul analizei abaterilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Bugetarea cheltuielilor de capital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Tehnici cantitative de bugetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Metode evaluate de gestiune a performanței organizațiilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Analiza deciziilor manageriale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore

Benchmarking.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Calculația costurilor țintă, metoda TC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Prețurile de cesiune internă.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Implementarea, aplicarea și auditarea unui sistem de control de gestiune.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Situații de monitorizare și raportare a performanței.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore
Revizuire integratoare teoretică a noțiunilor de control de gestiune. Evaluarea cusului de către studenți.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale;</li> <li>• Explicația abordărilor conceptuale;</li> </ul>	2 ore

Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Albu N, Albu C., <i>Instrumente de management al performanței</i>, Editura Economică, 2003</li> <li>2. Anthony A. Atkinson, <i>Management Accounting</i>, Prentice Hall, 2004</li> <li>3. Belvert E și colectiv, <i>Principiile de bază ale contabilității</i> – ediția a 5a, Editura Arc, Chișinău, 2001</li> <li>4. Bouquin H., <i>Contabilitate de gestiune</i>, Editura TipoMoldova, Iași, 2004</li> <li>5. Caraiani C., Dumitrana M., <i>Contabilitate de gestiune și control de gestiune</i> – ediția a 2a, Editura Infomega, București, 2004</li> <li>6. Fătăcean Gh., <i>Contabilitate managerială și control de gestiune</i>, Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2006.</li> <li>7. Fătăcean Ghe., <i>Contabilitate managerială</i>, Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2005.</li> <li>8. Horngren C.T., <i>Management and Cost Accounting</i>, Prentice Hall, 2002</li> <li>9. Ionașcu I., <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003</li> <li>10. Muțiu A., Mureșan M., <i>Contabilitate managerială</i>, Editura Risoprint, 2006</li> </ol>		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Seminar organizatoric; Abordarea conceptuală a noțiunii de control	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților;	1 oră
Abordarea conceptuală și practică costurilor, repartizarea costurilor indirecte	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților;	1 oră
Aplicarea bugetării într-o organizație	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților;	1 oră
Studiul procesului de control bugetar prin studii de caz axate pe sistemul costurilor standard și abaterile cheltuielilor, metode de evaluare a performanțelor utilizând abaterile cheltuielilor asivele entității patrimoniale.	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Aplicații practice privind bugetarea cheltuielilor de capital	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Abordarea conceptuală și practică a contului	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Metode evaluate de gestiune a performanței organizațiilor	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Identificarea etapelor ciclului deciziei manageriale, identificarea informațiilor decizionale relevante, utilizarea marjei contribuției în analiza deciziilor, prelucrarea datelor decizionale prin analiza marginală, evaluarea alternativelor pentru analiza de tipul „what if”	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Benchmarking.	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Aplicații practice privind calculația costurilor țintă.	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Prețurile de cesiune internă.	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Aplicații practice privind implementarea, aplicarea și auditarea unui sistem de control de gestiune.	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Aplicații practice	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Revizuire integratoare practică a noțiunilor de control de gestiune. Evaluarea seminarului de către studenți.	Realizarea analizei contabile a operațiilor economice pe baza discuțiilor libere de grup a studenților; Prezentarea și analiza studiilor de caz;	1 oră
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Albu N, Albu C., <i>Instrumente de management al performanței</i>, Editura Economică, 2003</li> <li>2. Anthony A. Atkinson, <i>Management Accounting</i>, Prentice Hall, 2004</li> <li>3. Belvert E și colectiv, <i>Principiile de bază ale contabilității</i> – ediția a 5a, Editura Arc, Chișinău, 2001</li> <li>4. Bouquin H., <i>Contabilitate de gestiune</i>, Editura TipoMoldova, Iași, 2004</li> <li>5. Caraiani C., Dumitrana M., <i>Contabilitate de gestiune și control de gestiune</i> – ediția a 2a, Editura Infomega, București, 2004</li> <li>6. Fătăcean Gh., <i>Contabilitate managerială și control de gestiune</i>, Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2006.</li> </ol>		

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul cursului și seminariilor reliefează cele mai noi orientări și practici din domeniul cercetărilor ecoturistice aplicate. Orientarea spre înțelegerea problemelor și interrelațiilor din sfera ecoturismului este evidentă. Disciplina vine în întâmpinarea nevoilor angajatorilor din domeniu, interesați de specialiști capabili de-a eficientiza și valorifica pe deplin domeniul în cauză.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Înțelegerea problematicilor	Examen scris	70%
	Explicarea fenomenelor		
10.5 Seminar/laborator	Realizarea sarcinilor de lucru	Colocviu	30%
	Elaborarea de studii de caz		
10.6 Standard minim de performanță			
-			

Data completării  
2.09.2024

Semnătura titularului de curs



Semnătura titularului de seminar



Data avizării în departament  
18.09.2024

Semnătura directorului de departament